

ИСПОЛНЕНИЕ И МОНИТОРИНГ ПРОЕКТА

Мониторинг и управление работами проекта – это процесс отслеживания, проверки и регулирования исполнения для достижения целей исполнения, определенных в плане управления проектом.

Процесс мониторинга и управления работами проекта направлен на следующее:

- сравнение фактического исполнения проекта с планом управления проектом;
- оценка исполнения, чтобы определить, требуются ли какие-либо корректирующие или предупреждающие действия, с последующей рекомендацией данных действий, при необходимости;
- выявление новых рисков и анализ, отслеживание и мониторинг существующих рисков проекта с целью подтверждения того, что все риски выявлены, об их статусе сообщено, и соответствующие планы реагирования исполняются;
- предоставление информации, помогающей в составлении отчетов о статусах, проведении измерений исполнения и прогнозировании;

БАЗОВЫЙ ПЛАН

Базовый план – утвержденный Заказчиком план проекта или Устав проекта, на основании которого команда проекта осуществляет отслеживание проекта.

Базовый план не изменяется на всем протяжении проекта. Исключение составляет – внесение согласованных изменений в соответствии с процедурой.

Базовый план считается легитимным, если он был согласован всеми исполнителями, ресурсными менеджерами, Заказчиком и утвержден Спонсором.

KICK-OFF ВСТРЕЧА

Повестка дня kick-off встречи по проекту:

1. Презентация целей проектов и ожидаемых результатов. Отв. Заказчик
2. Представление Руководителя проекта. Отв. Заказчик
3. Результаты проекта и контрольные даты. Отв. Руководитель проекта
4. Основные процессы коммуникаций в проекте. Отв. Руководитель проекта
5. Задачи на предстоящий период

МЕТРИКИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА

На практике можно использовать следующие метрики исполнения проекта

Показатель	Способ расчета	Рекомендации к применению
% выполнения по задачам	Отношение числа фактически выполненных задач к общему числу задач, включая незапланированные	Задачи примерно одинаковые по размеру, либо разброс в их трудоемкости не дает погрешности
% выполнения по трудозатратам	Отношение фактических трудозатрат по проекту на дату к общему объему работ, включая незапланированные	Требует точного подсчета трудозатрат. Можно в разрезе квалификаций специалистов
Индекс отклонения по срокам (по методике освоенного объема)	Освоенный объем – плановая стоимость всех завершённых работ на дату Отношение освоенного объема к плановой стоимости проекта на дату	Характеризует скорость освоения ресурсов
Индекс отклонения по стоимости (по методике освоенного объема)	Отношение освоенного объема к фактической стоимости проекта на дату	Характеризует стоимостную эффективность освоения ресурсов
Утилизация ресурсов	Отношение фактических трудозатрат команды к общей временной доступности (capacity) команды за период.	Требует точного подсчета трудозатрат. Вычитаются выходные, отгулы и больничные. Можно в разрезе квалификаций специалистов
Эффективность бюджетирования ресурсов	Отношение фактически выделенных ресурсов к запрошенному числу ресурсов.	Если существует регулярное (ежеквартальное) бюджетирование ресурсов. Хорошо сравнивать с утилизацией
Степень риска проекта	Отношение фактического остатка резерва к плановому размеру резерва	Если создавались резервы (по ресурсам, по срокам и пр.)
В ЕРАМ	Отношение фактических трудозатрат к проданным трудозатратам (billable works) и/или к запрошенным	Позволяет оценить эффективность управления / продажи ресурсов

ВОПРОС К ОБСУЖДЕНИЮ. ПРЕДЛОЖИТЕ ИНЫЕ МЕТРИКИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА

МЕТОДИКА ОСВОЕННОГО ОБЪЕМА. УПРАЖНЕНИЕ ДЛЯ РАСЧЕТА

Определения:

PV (planned value)- плановый объем затрат на дату отчета (на какую сумму должны были получить результат к дате отчета?)

AC (actual costs) – фактические затраты на дату отчета (сколько средств потратили на текущую дату?)

RC (remaining costs)- оставшиеся затраты по незавершенным работам, требуется для расчета % завершения незавершенной задачи.

EV (earned value)- плановая стоимость фактически полученного результата (на какую сумму получен результат?)

Алгоритм расчета:

1. По завершенным задачам посчитать плановые (PV) и фактические (AC) затраты. Для завершенных задач $PV=EV$.
2. По незавершенным задачам посчитать оставшиеся затраты (RC) и процент выполнения задачи (%) по формуле: $\% = RC / (AC + RC)$.
3. По незавершенным задачам рассчитать освоенный объем (EV) по формуле $EV = PV * \%$.

Посчитайте освоенный объем проекта на основе предложенной диаграммы:

	1 неделя	2 неделя	3 неделя	PV	AC	RC	%	EV
1				200	210	0	100%	200
2				120				
3				100				
4				200				
5				90				
				СУММА:	710			

Комментарии
