

«Управление проектами. Базовый курс»

Содержание курса

Раздел	Содержание
Введение в дисциплину	
Понятие проект	<ul style="list-style-type: none">• Понятие проект, характеристики проекта• Проект vs Операционная деятельность• Ограничения проекта, проектный треугольник
Проектные роли	<ul style="list-style-type: none">• Ключевые проектные роли и их функции• Типы организаций с точки зрения проектного управления• Влияние организационной структуры компании на проект• Кейс «Основные стейкхолдеры, их функции и потребность в информации»
Модель жизненного цикла	<ul style="list-style-type: none">• Понятие МЖЦ<ul style="list-style-type: none">○ Водопадная модель ЖЦ○ Итерационная модель ЖЦ
Корпоративное управление проектами (КСУП)	<ul style="list-style-type: none">• Методология управления проектами в организации и ее состав• Автоматизация управления проектами• Оптимизация ресурсов предприятия• Роль руководителя ресурсов в Microsoft Project Server (демонстрация)• Кейс «Бюджетирование проектов»• Организационная структура проекта и предприятия. Проектный офис• Мотивация команд проектов• Кейс «Определение KPI и мотивации РП, команды, функционального руководителя»• Метрики выполнения проекта• Кейс «Определение метрик проекта»
Управление проектами	
Инициация проекта	<p>Задачи инициации проекта</p> <ul style="list-style-type: none">• Устав проекта и его структура<ul style="list-style-type: none">○ Цели проекта○ Результаты проекта○ Ключевые роли○ Ограничения○ Риски• Методы разработки Устава (best practices)• Кейс «Разработка Устава проекта»
Планирование проекта	<ul style="list-style-type: none">• Шаги руководителя проекта при планировании• Требования к результатам проекта. Использование пользовательских историй. Формальный документ. Функциональная диаграмма. Mockups.• WBS (work breakdown structure)<ul style="list-style-type: none">○ Принципы разработки○ Структура проекта внедрения ИТ-систем○ Примеры WBS

Раздел	Содержание
	<ul style="list-style-type: none"> • Кейс «Разработка иерархической структуры работ проекта» • Демонстрация WBS проекта с помощью MS Project • Сетевой график проекта. Принципы построения <ul style="list-style-type: none"> ○ Типы взаимосвязей. ○ Вехи • Методы определения длительности и ресурсов операций. Оценка по аналогам. Экспертная оценка. Метод PERT. Резервы. Planning Poker. Методы оценки универсальными единицами. • Метод критического пути • Оптимизация расписания проекта. Что такое ресурсный план проекта • Базовый план <ul style="list-style-type: none"> ○ Разработка расписания проекта с помощью MS Project (демонстрация)
Исполнение и мониторинг проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Start-up встреча • Общий алгоритм мониторинга проекта <ul style="list-style-type: none"> ○ Постановка задачи команде проекта ○ Сбор информации об исполнении ○ Контроль качества ○ Обновление Плана проекта ○ Прогнозирование ○ Корректирующие воздействия • Функции администратора проекта • Подготовка отчета о статусе проекта • Обновление расписания проекта с помощью MS Project (демонстрация) • Кейс «Разработка отчета о статусе проекта»
Управление изменениями проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Природа изменений проекта • Общий алгоритм управления изменениями <ul style="list-style-type: none"> ○ Инициация изменения ○ Оценка влияния ○ Принятие решения ○ Обновление плана проекта ○ Информирование команды • Кейс «Управление изменениями»
Завершение проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Задачи закрытия проекта • Условия закрытия проекта • Процессы закрытия проекта • Итоговый отчет проекта • Фаза эксплуатации продукта проекта • Кейс «Разработка Итогового отчета проекта»

Автор и ведущий курса – Александр Кольцов

Продолжительность – 3 дня

Стоимость участия 4.900.000 BYR (оплата по договору за 3 дня до начала). Скидка 5% при участии двух и более человек.